

BRONISŁAW SŁOWIŃSKI

WPROWADZENIE DO LOGISTYKI



Koszalin 2008

ISBN 978-83-7365-154-8

Przewodniczący Uczelnianej Rady Wydawniczej
Bronisław Słowiński

Recenzja
Zbigniew Banaszak

Redakcja
Alina Leszczyńska

© Copyright by Wydawnictwo Uczelniane Politechniki Koszalińskiej
Koszalin 2008

WYDAWNICTWO UCZELNIANE POLITECHNIKI KOSZALIŃSKIEJ
75-620 Koszalin, ul. Raclawicka 15-17

Koszalin 2008, wyd. I, ark. wyd. 9,09

Motto

*„Logistyk nie jest człowiekiem
innego rodzaju,
to każdy z nas jest innego
rodzaju logistyką”.*

(–)

Spis treści skryptu

Str.

Część I Charakterystyka pojęć logistycznych

Przedmowa	7
Wykaz ważniejszych oznaczeń stosowanych w logistyce	8
1. Wprowadzenie do przedmiotu	11
Zawód logistyk	
Praca logistyków	
Kształcenie logistyków	
2. Geneza i rozwój logistyki	14
Etymologia logistyki	
Wojskowy rodowód logistyki	
Cywilny rodowód logistyki	
Wzrost znaczenia logistyki	
3. Pojmowanie logistyki	18
Definicje logistyki	
Logistyka w ujęciu tradycyjnym	
Logistyka w ujęciu współczesnym	
Zasady współczesnej logistyki	
4. Procesowe ujęcie logistyki	23
Pojęcie procesu w przedsiębiorstwie	
Rodzaje procesów w przedsiębiorstwie	
Mapowanie procesów	
Procesy logistyczne	
Łańcuch logistyczny	
Tworzenie łańcucha logistycznego	
5. Systemowe ujęcie logistyki	29
Systemy logistyczne i ich struktura	
Logistyka w strukturze systemowej przedsiębiorstwa	
Zadania systemów logistycznych w przedsiębiorstwie	
Struktura systemu logistycznego w przedsiębiorstwie	
6. Struktury systemów logistycznych	33
Klasyfikacja struktur systemowych	
Struktura przestrzenna	
Struktura organizacyjna	
Struktura informacyjna	
Przykład struktury informatycznej	
Struktura cross-docking	
7. Logistyka przemysłowa	39
Przesłanki do powstania	
Fazy rozwojowe	
Czynniki sprzyjające rozwojowi	
Ewolucja koncepcji logistycznych	
8. Logistyka w przedsiębiorstwie	43
Przedsiębiorstwo w systemie gospodarczym	
Logistyka jako sfera funkcjonalna przedsiębiorstwa	
Logistyka jako składowa zarządzania	
Zadania logistyki w przedsiębiorstwie	
9. Strategie logistyczne	47
Strategie funkcjonalne w przedsiębiorstwie	
Logistyka w strategii przedsiębiorstwa	
Klasyfikacja strategii logistycznych	
Rodzaje działań w zakresie strategii logistycznej	

10. Zarządzanie łańcuchem dostaw	51
Pojęcie łańcucha dostaw	
Zarządzanie łańcuchem dostaw	
Outsourcing logistyczny	
Istota systemów pull i push	
Zastosowanie systemów pull i push	
11. Informatyczne wsparcie logistyki	56
Informacja i jej przetwarzanie	
Charakterystyka systemów informatycznych MRP	
Architektura systemów klasy MRP II	
Integracja systemów wytwarzania i zarządzania	
Systemy ekspertowe	
12. Zintegrowane systemy logistyczne	61
Charakterystyka systemów informatycznych PPC	
Idea integracji systemów zarządzania	
Pakiet TETA 2000 jako przykład systemu klasy ERP	
Korzyści z zastosowania systemów klasy ERP	
Tendencje rozwojowe systemów klasy ERP	
Przykłady zastosowania systemów klasy ERP	
13. Wskaźniki logistyczne	67
Cechy dobrego wskaźnika	
Wskaźniki oceny funkcjonowania przedsiębiorstwa	
Produktywność jako wskaźnik oceny przedsiębiorstwa	
Wskaźniki oceny systemu logistycznego	
Tworzenie systemu wskaźników logistycznych	
14. Controlling w logistyce	72
Pojęcie controllingu	
Controlling w logistyce przemysłowej	
Rachunek kosztów w przedsiębiorstwie	
Koszty logistyczne	

Część II Charakterystyka podsystemów logistycznych

15. Logistyka zaopatrzenia	76
Zaopatrzenie i jego zadania	
Misja logistyki zaopatrzenia	
Zadania logistyki zaopatrzenia	
Problemy logistyki zaopatrzenia	
Zapasy jako element działań logistycznych	
Wskaźniki oceny logistyki zaopatrzenia	
Metody kształtowania zapasów	
Klasyczne modele kształtowania zapasów	
Ekonomiczna wielkość zamówienia	
Koncepcja just-in-time	
Wdrażanie just-in-time	
Zasada działania systemu kanban	
16. Logistyka produkcji	88
Produkcja i jej specyfika	
Istota i zadania logistyki produkcji	
Logistyka produkcji w ujęciu procesowym	
Systemy produkcyjne w ujęciu logistycznym,	
Klasyczna organizacja produkcji	
Elastyczna organizacja produkcji	
Cykl produkcyjny	

Zapasy produkcji w toku	
Logistyczne planowanie produkcji	
Harmonogramowanie produkcji przy użyciu ERP	
17. Logistyka dystrybucji	98
Pojęcie dystrybucji	
Funkcje i zadania dystrybucji	
Misja logistyki dystrybucji	
Problemy logistyki dystrybucji	
Strategie dystrybucji	
Kanały dystrybucji	
Zadania hurtowników, detalistów i brokerów	
Efekt byczego bicza	
Wskaźniki oceny logistyki dystrybucji	
18. Logistyka transportu i spedycji	107
Pojęcie transportu i spedycji	
Transport jako element procesu logistycznego	
Spedycja jako element procesu logistycznego	
Idea centrów logistycznych	
Magazyn jako element procesu logistycznego	
Klasyfikacja magazynów	
Konstrukcja magazynów	
Organizacja prac magazynowych	
19. Logistyka recykulacji	115
Pojęcie logistyki recykulacji	
Odpady jako surowiec wtórny	
Podsystem logistyki recykulacji w przedsiębiorstwie	
Recykling jako podstawa logistyki recykulacji	
Rodzaje recyklingu	
System recyklingu	
Urządzenia do recyklingu przemysłowego	
Opakowania w aspekcie recyklingu	
Korzyści z recyklingu	
20. Logistyka stanów kryzysowych	124
Pojęcie kryzysu	
Stan kryzysowy	
Niemilitarne zagrożenia kryzysowe	
Zarządzanie ograniczeniami	
Zarządzanie kryzysowe	
Plany reagowania kryzysowego	
Logistyka w zarządzaniu kryzysowym	
Zabezpieczenie logistyczne	
Badania stanów kryzysowych w polskich przedsiębiorstwach	
21. Bibliografia	133